

## Финансовый менеджмент

Продолжительность курса: 280 академических часов | 18 недель

Даты проведения курса: с 13.02.2024 по 18.06.2024

Вид программы: профессиональная переподготовка

Документ: диплом о профессиональной переподготовке

### Преподаватели курса:

- **Бородин Дмитрий Вячеславович**  
к.э.н., сертифицированный финансовый аналитик (CFA) и риск-менеджер (FRM), доцент МГТУ им. Н.Э. Баумана, приглашенный лектор на программе MBA в РЭУ им. Г.В. Плеханова
- **Папина Татьяна Игоревна**  
финансовый менеджер, преподаватель-эксперт по финансовому планированию и анализу; магистр экономики по направлению «Международные финансы», имеет международный сертификат ACCA
- **Акименко Иван Николаевич**  
финансовый менеджер, преподаватель, руководитель проектов Контур.Факторинг и Контур.Дисконт, имеет международный сертификат ACCA
- **Данякина Елена Ивановна**  
эксперт по бухгалтерскому и налоговому учету
- **Орлов Дмитрий Викторович**  
финансовый консультант, аналитик
  
- **Горицына Дарья**  
куратор курса

### Формат

- Трансляции уроков по расписанию
- Весь период обучения круглосуточный доступ к видеозаписям уроков
- Ответы преподавателей и экспертов на ваши вопросы
- Методическое пособие в электронном виде
- Темы открываются по расписанию и доступны до окончания периода курса

Расписание занятий на образовательной онлайн-платформе

Дата и время	Дисциплина	Вид занятий	Ак. часы	Преподаватель
<b>13.02.2024</b> <b>11.00 (мск)</b>	<b>Тема 1. Введение в финансы и экономику предприятия</b>			
<b>1 урок</b>	<b>Организационная структура финансово-экономической службы предприятия</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Что вас ждет на курсе</li> <li>▪ Цели, задачи и функции финансового менеджера</li> <li>▪ Типовая структура финансово-экономической службы</li> <li>▪ Основные функции различных отделов финансовой службы</li> <li>▪ Взаимосвязь разделов курса и направлений финансовой деятельности</li> </ul>	Лекция	1	Бородин Д.В.
<b>2 урок</b>	<b>Управление стоимостью компании: введение</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Введение в понятие стоимости компании</li> <li>▪ Управление стоимостью как главная задача финансового менеджера</li> <li>▪ Учет, планирование, анализ и контроль и их влияние на стоимость компании</li> <li>▪ Финансовое моделирование и инвестиционная оценка в управлении стоимостью</li> </ul>	Лекция	1	Бородин Д.В.
<b>3 урок</b>	<b>Введение в микроэкономику</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цель и задачи микроэкономики</li> <li>▪ Спрос и предложение</li> <li>▪ Производственные затраты</li> <li>▪ Функция рынка</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>4 урок</b>	<b>Введение в макроэкономику</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цель и задачи макроэкономики</li> <li>▪ Макроэкономические показатели</li> <li>▪ Базовые модели макроэкономики</li> <li>▪ Макроэкономическая политика</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>5 урок</b>	<b>Временная стоимость денег и процентные расчеты</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономическая суть концепции временной стоимости денег</li> <li>▪ Простые и сложные проценты</li> <li>▪ Дисконтирование и наращение</li> <li>▪ Определение ставки дисконтирования</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>6 урок</b>	<b>Прикладные формулы финансовой математики</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оценка эффективности инвестиционных проектов</li> <li>▪ Чистая приведенная стоимость</li> <li>▪ Внутренняя норма доходности</li> <li>▪ Прочие меры оценки эффективности инвестиционных проектов</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>27.02.2024</b> <b>11.00 (мск)</b>	<b>Тема 2. Управленческий учет на предприятии</b>			
<b>7 урок</b>	<b>Основы управленческого учета и его роль в финансовой функции организации</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цель выделения функции управленческого учета и сферы его применения</li> <li>▪ Основные отличия от финансового учета: пользователи и регламенты</li> <li>▪ Основные отличия от финансового учета: примеры отчетов</li> <li>▪ Центры финансовой ответственности (ЦФО)</li> <li>▪ Статьи доходов и расходов</li> <li>▪ Единица отнесения затрат (cost unit)</li> <li>▪ Кейс о внедрении управленческой отчетности в торговом бизнесе</li> </ul>	Лекция	2	Папина Т.И.

<p><b>8 урок</b></p>	<p><b>Основные классификации затрат, методы их учета и калькуляции себестоимости. Часть 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Производственные и непроизводственные затраты</li> <li>▪ Прямые и косвенные затраты</li> <li>▪ Постоянные и переменные затраты. Графическое отображение</li> <li>▪ Нестандартные случаи поведения затрат: условно-переменные и ступенчатые постоянные</li> <li>▪ Методы учета затрат и калькуляции себестоимости. Значение и сферы применения</li> <li>▪ Метод маржинального учета затрат (Direct costing)</li> <li>▪ Метод полного поглощения затрат (Absorption costing)</li> <li>▪ Выбор релевантного метода. Кейсы из практики</li> <li>▪ Пример выполнения практического задания</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	<p>Лекция</p>	<p>2</p>	<p>Папина Т.И.</p>
<p><b>9 урок</b></p>	<p><b>Основные классификации затрат, методы их учета и калькуляции себестоимости. Часть 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Нормативный метод учета затрат: суть метода, разбор нормативной карточки затрат, подход к определению норматива</li> <li>▪ Анализ отклонений в нормативном методе учета затрат (Variance analysis)</li> <li>▪ Метод попроцессного учета затрат (Process costing)</li> <li>▪ Учет допустимых и недопустимых потерь в попроцессном методе</li> <li>▪ Метод позаказного учета затрат (Order costing)</li> <li>▪ Метод калькуляции себестоимости по видам деятельности (Activity based costing)</li> <li>▪ Пример выполнения практического задания</li> <li>▪ Учет затрат и калькуляция себестоимости: выводы</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	<p>Лекция</p>	<p>2</p>	<p>Папина Т.И.</p>
<p><b>10 урок</b></p>	<p><b>Стратегия ценообразования. Трансфертные цены</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Выбор оптимальной цены и максимизация прибыли</li> <li>▪ Ценообразование на основе затрат: Cost plus pricing</li> <li>▪ Маркетинговые ценовые стратегии</li> <li>▪ Предпосылки к формированию концепции трансфертных цен</li> <li>▪ Основы для формирования трансфертных цен</li> <li>▪ Формирование цены в условиях совершенного рынка</li> <li>▪ Формирование цены в условиях несовершенного рынка</li> <li>▪ Особенности трансфертного ценообразования в международном бизнесе</li> <li>▪ Практический пример</li> <li>▪ Выводы</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	<p>Лекция</p>	<p>2</p>	<p>Папина Т.И.</p>
<p><b>11 урок</b></p>	<p><b>Практические аспекты внедрения управленческого учета в организации</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Предпосылки к внедрению управленческого учета</li> <li>▪ Этапы постановки и внедрения управленческого учета</li> <li>▪ Методы ведения управленческого учета</li> <li>▪ Учетная политика для управленческого учета</li> <li>▪ Автоматизация управленческого учета</li> <li>▪ Выводы</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	<p>Лекция</p>	<p>2</p>	<p>Папина Т.И.</p>

<b>12.03.2024</b> <b>11.00 (мск)</b>	<b>Тема 3. Финансовое планирование и бюджетирование</b>			
<b>12 урок</b>	<b>Введение в финансовое планирование</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Введение в тему финансового планирования. Стоимость бизнеса. Виды финансовых планов</li> <li>▪ Влияние финансовых прогнозов на стоимость публичных компаний (пример)</li> <li>▪ Подходы к построению прогноза (методы)</li> <li>▪ Финансовое планирование: цели и задачи</li> <li>▪ Реализация целей планирования и бюджетирования: пример 1</li> <li>▪ Реализация целей планирования и бюджетирования: пример 2</li> <li>▪ Ключевые показатели эффективности (KPI) в финансовом планировании</li> <li>▪ Пример цикла финансового планирования в организации</li> </ul>	Лекция	2	Папина Т.И.
<b>13 урок</b>	<b>Бюджетирование и его принципы</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Подходы к бюджетированию и основные этапы</li> <li>▪ Виды бюджетов. Функциональные бюджеты</li> <li>▪ ОРЕХ/САРЕХ: операционные расходы и капитальные вложения в бюджетировании</li> <li>▪ Составление функциональных бюджетов: бюджет продаж</li> <li>▪ Составление функциональных бюджетов: бюджет себестоимости</li> <li>▪ Составление функциональных бюджетов: бюджет оплаты труда</li> <li>▪ Взаимосвязь бюджетов и примеры отражения операций в бюджетных формах</li> <li>▪ Распространенные ошибки при составлении бюджета</li> <li>▪ Пример выполнения практического задания</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Папина Т.И.
<b>14 урок</b>	<b>План-факт анализ и анализ отклонений</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ План-факт анализ: описание процесса, цели и задачи</li> <li>▪ Горизонтальный и вертикальный анализ</li> <li>▪ Анализ причин отклонений</li> <li>▪ Решения по результатам проведенного анализа</li> <li>▪ Факторный анализ (на примере выручки)</li> <li>▪ Анализ выручки: пример презентации проведенных расчетов</li> <li>▪ Пример выполнения практического задания</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Папина Т.И.
<b>15 урок</b>	<b>Бизнес-планирование и стратегия компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели и задачи бизнес-планирования</li> <li>▪ Взаимосвязь бизнес-планирования и бюджетирования</li> <li>▪ Бизнес-планирование и привлечение финансирования</li> <li>▪ Бизнес-планирование и стратегия компании</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.

<b>16 урок</b>	<b>Структура и процесс разработки бизнес-плана</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Типовая структура бизнес-плана</li> <li>▪ Содержание основных разделов бизнес-плана</li> <li>▪ Процесс разработки бизнес-плана на предприятии</li> <li>▪ Практические проблемы бизнес-планирования</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>17 урок</b>	<b>Налоги и налоговое планирование</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономическая сущность налогов, функции и их взаимосвязь</li> <li>▪ Налоговая система РФ</li> <li>▪ Налоговый контроль</li> <li>▪ Налоговое планирование</li> </ul>	Лекция	2	Данякина Е.И.
<b>18 урок</b>	<b>Оптимизация налогообложения предприятия</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Способы оптимизации налогообложения</li> <li>▪ Деловая цель сделок</li> <li>▪ Применение специальных налоговых режимов</li> <li>▪ Оптимизация при общей системе налогообложения</li> </ul>	Лекция	2	Данякина Е.И.
<b>26.03.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 4. Финансовый менеджмент</b>			
<b>19 урок</b>	<b>Управление дебиторской и кредиторской задолженностью</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Компоненты оборотного капитала</li> <li>▪ Планирование дебиторской задолженности</li> <li>▪ Организация системы управления дебиторской задолженностью</li> <li>▪ Организация системы управления кредиторской задолженностью</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>20 урок</b>	<b>Управление запасами</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Оборачиваемость запасов и виды затрат</li> <li>▪ Оптимальный объем заказа</li> <li>▪ Системы управления запасами</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>21 урок</b>	<b>Система управления денежными потоками на предприятии (казначейство)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основы управления денежными потоками</li> <li>▪ Прогнозирование денежных потоков</li> <li>▪ Математические модели управления денежными средствами</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>22 урок</b>	<b>Управление ликвидностью и платежеспособностью компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Анализ коэффициентов ликвидности</li> <li>▪ Оценка ликвидности баланса</li> <li>▪ Анализ финансовой устойчивости</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>23 урок</b>	<b>Управление доходами и расходами компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели и задачи планирования</li> <li>▪ Ключевые принципы составления бюджета</li> <li>▪ Сравнение методов бюджетирования</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>24 урок</b>	<b>Управление рентабельностью</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Рентабельность продаж и активов</li> <li>▪ Рентабельность затрат и капитала</li> <li>▪ Факторный анализ рентабельности</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.

25 урок	<b>Финансирование деятельности и управление капиталом компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Финансирование деятельности компании</li> <li>▪ Классификация источников привлечения капитала</li> <li>▪ Сравнительная характеристика источников капитала</li> <li>▪ Управление структурой капитала</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
26 урок	<b>Эффективность управления капиталом и ее влияние на стоимость компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стоимость компании как отражение эффективности деятельности</li> <li>▪ Влияние структуры капитала на его стоимость</li> <li>▪ Финансовые и нефинансовые факторы выбора структуры капитала</li> <li>▪ Концепция экономической добавленной стоимости</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
27 урок	<b>Управление рисками</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Введение в риск-менеджмент</li> <li>▪ Классификация рисков</li> <li>▪ Подходы к оценке рисков</li> <li>▪ Методы управления рисками</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>09.04.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 5. Основы финансового анализа</b>			
28 урок	<b>Введение в анализ финансово-хозяйственной деятельности (ФХД)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели, задачи и применение анализа ФХД</li> <li>▪ Классификация видов и методов анализа</li> <li>▪ Источники информации для финансового анализа</li> <li>▪ Недостатки и ограничения анализа ФХД</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
29 урок	<b>Подходы к анализу отчетности</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономический смысл финансовой отчетности для аналитика</li> <li>▪ Вертикальный и горизонтальный анализы отчетности</li> <li>▪ Роль и значение стандартов финансовой отчетности для анализа</li> <li>▪ Отдельные направления детального финансового анализа</li> <li>▪ Анализ прочих источников информации о компании</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
30 урок	<b>Анализ финансовых коэффициентов</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цель и задачи коэффициентного анализа</li> <li>▪ Методологические особенности расчета и интерпретации коэффициентов</li> <li>▪ Коэффициенты рентабельности</li> <li>▪ Коэффициенты ликвидности</li> <li>▪ Коэффициенты оборачиваемости</li> <li>▪ Коэффициенты финансовой устойчивости</li> <li>▪ Прочие коэффициенты</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
31 урок	<b>Анализ новостей и других источников информации</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Значение новостного фона в современной экономике</li> <li>▪ Теория информационно-эффективных рынков</li> <li>▪ Теория рефлексивности рынка</li> <li>▪ Анализ и интерпретация новостей</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.

<b>23.04.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 6. Финансовое моделирование</b>			
<b>32 урок</b>	<b>Теоретические основы финансового моделирования</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели, задачи и применение финансового моделирования</li> <li>▪ Классификация финансовых моделей</li> <li>▪ Типовая структура финансовой модели</li> <li>▪ Качество моделей и стандарты моделирования</li> <li>▪ Модельные риски</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>33 урок</b>	<b>Допущения финансовой модели</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Структура и содержание блока допущений</li> <li>▪ Прогнозирование допущений в модели</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>34 урок</b>	<b>Финансово-экономические расчеты в финансовой модели</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Структура блока отчетов</li> <li>▪ Моделирование отдельных финансово-экономических параметров</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>35 урок</b>	<b>Оформление форм отчетности</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Заполнение прогнозного отчета о прибылях и убытках</li> <li>▪ Заполнение прогнозного отчета о движении денежных средств</li> <li>▪ Заполнение прогнозного бухгалтерского баланса</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>36 урок</b>	<b>Практическая работа с финансовой моделью</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Проведение анализа чувствительности в модели</li> <li>▪ Проведение сценарного анализа в модели</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>07.05.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 7. Инвестиционная оценка</b>			
<b>37 урок</b>	<b>Теоретические основы оценки. Оценка и управление стоимостью компании</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Понятие оценки и справедливой стоимости</li> <li>▪ Классификация методов оценки</li> <li>▪ Оценка стоимости компании</li> <li>▪ Оценка как инструмент управления стоимостью</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>38 урок</b>	<b>Доходный подход к оценке</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономическая суть доходного подхода</li> <li>▪ Реализация доходного подхода</li> <li>▪ Терминальная стоимость</li> <li>▪ Преимущества и недостатки доходного подхода</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>39 урок</b>	<b>Сравнительный подход к оценке</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономическая суть сравнительного подхода</li> <li>▪ Реализация сравнительного подхода</li> <li>▪ Особенности расчета и использования мультипликаторов</li> <li>▪ Преимущества и недостатки сравнительного подхода</li> <li>▪ Практикум в Microsoft Excel</li> <li>▪ Практическое задание</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.

<b>40 урок</b>	<b>Затратный подход к оценке и прочие подходы</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экономическая суть затратного подхода</li> <li>▪ Реализация затратного подхода</li> <li>▪ Преимущества и недостатки затратного подхода</li> <li>▪ Метод реальных опционов и его применение</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>41 урок</b>	<b>Практические аспекты проведения оценки</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Согласование результатов оценки</li> <li>▪ Интерпретация результатов оценки</li> <li>▪ Особенности применения инвестиционной оценки для реальных компаний</li> <li>▪ Ограничения инвестиционной оценки</li> </ul>	Лекция	2	Бородин Д.В.
<b>21.05.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 8. Финансовый контроллинг</b>			
<b>42 урок</b>	<b>Контроллинг в системе управления финансами предприятия</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Роль и место контроллинга в управлении организацией</li> <li>▪ Финансовый контроллинг</li> <li>▪ Принципы создания и развития системы финансового контроллинга на предприятии</li> </ul>	Лекция	2	Орлов Д.В.
<b>43 урок</b>	<b>Стратегический и операционный контроллинг</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегический контроллинг</li> <li>▪ Операционный контроллинг</li> <li>▪ Взаимосвязь видов контроллинга</li> </ul>	Лекция	2	Орлов Д.В.
<b>44 урок</b>	<b>Управление и контроль затрат на предприятии</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Управленческий учет как инструмент контроллинга затрат</li> <li>▪ Управление себестоимостью</li> <li>▪ Управленческая отчетность</li> </ul>	Лекция	2	Орлов Д.В.
<b>45 урок</b>	<b>Финансовый контроль на предприятии</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели и задачи финансового контроля</li> <li>▪ Механизмы внутреннего контроля</li> <li>▪ Внутренний и внешний аудит</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>46 урок</b>	<b>Система ключевых показателей эффективности деятельности</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основы системы ключевых показателей эффективности</li> <li>▪ Сбалансированная система показателей</li> <li>▪ Модель строительных блоков</li> <li>▪ Оценка некоммерческих компаний</li> </ul>	Лекция	2	Акименко И.Н.
<b>04.06.2024 11.00 (мск)</b>	<b>Тема 9. Итоговая аттестация</b>			
<b>47 урок</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Завершение обучения и подготовка к итоговой аттестации</li> </ul>			
13.02.2024- 18.06.2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Самостоятельная работа</li> </ul>	Самостоятельное изучение учебно-методических материалов курса. Выполнение тестовых заданий, проверочных тестов к урокам, работа с контрольными вопросами по темам		
<b>Дополнительно</b>				
Онлайн-мероприятие*	Практикум с разбором заданий и ответами на вопросы по темам курса			

\*Приглашения для участия будут направлены на вашу электронную почту. Следите за рассылками Контур.Школы!

Всегда актуальное расписание на сайте [school.kontur.ru](http://school.kontur.ru)