Научная и педагогическая деятельность Татьяны Николаевны Трефиловой

- **Октябрь 2011 г. — 2018 г.** — научный руководитель изданий «Практика проведения закупок по 223-ФЗ» (с 2011 года), «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (с 2013 года).
- **Апрель 2011 г. — по настоящее время** — профессор кафедры государственных (муниципальных) и корпоративных закупок ФГБОУ ДПО «Институт развития дополнительного профессионального образования» Министерства науки и высшего образования.
- **Сентябрь 2007 г. — апрель 2011 г.** — профессор кафедры экономики ФГБОУ ДПО «Институт развития дополнительного профессионального образования» Минобрнауки.
- **Сентябрь 2004 г. — октябрь 2005 г.** — профессор межвузовского центра Пензенского государственного педагогического университета им. В. Г. Белинского.
- **Август 1998 г. — май 2000 г.** — Институт возрастной физиологии РАО, старший научный сотрудник.
- **Декабрь 1994 г. – август 1998 г.** — ГУ Научно-методический центр «Диагностика. Адаптация. Развитие. им. Л.С.Выготского» Министерства образования РФ, занимаемые должности:

– 1996–1998 — заместитель директора
– 1995–1996 — заведующая лабораторией девиантного поведения;
– 1994–1995 — младший научный сотрудник;

Основной функционал:

– Проведение научных исследований,
– Подготовка научных отчетов по НИРам,
– Администрирование

Опыт работы

1. **Апрель 2011 г. — по настоящее время** – ФГБОУ ДПО «Институт развития дополнительного профессионального образования» Министерства науки и высшего образования, профессор кафедры государственных (муниципальных) и корпоративных закупок. (с 04.2011 по 2019 г. – в том числе проректор по научной и инновационной деятельности).
2. **Сентябрь 2010 г. — Апрель 2011 г.** — Федеральное агентство по поставкам вооружения, военной, специальной техники и материальных средств (Рособоронпоставка), Начальник управления учета, контроля и методологии госзакупок. Основной функционал:

- координация разработки типовых форм документов, материалов, необходимых для размещения государственных заказов Агентством;
- организация работы по сбору, обобщению и анализу информации по процедурам размещения заказов по вопросам, входящим в компетенцию Рособоронпоставки;

- анализ рисков, возникающих при планировании и размещении государственного оборонного заказа (далее — ГОЗ);
- координация работы по подготовке информационно-справочных материалов о работе Рособоронпоставке;
- анализ результатов исполнения ГОЗ;
- мониторинг конкурентных процедур;
- координация работы по составлению, ведению, внесению изменений в планы-графики размещения ГОЗ Рособоронпоставкой;
- контроль за исполнением планов-графиков размещения ГОЗ;
- управление рисками в целях снижения влияния ошибочных и неэффективных решений на выполнение ГОЗ, а также в целях обеспечения прозрачности, увеличения эффективности.

3. **Октябрь 2004 г. — сентябрь 2010 г.** — Институт управления закупками и продажами им. А.Б. Соловьева ГУ-ВШЭ, заместитель директора. Основной функционал:

- координация деятельности структурных подразделений Института;
- контроль за проведением мониторинга исполнения законодательства;
- подготовка и экспертиза документов по процедурам государственных закупок в России;
- консультирование государственных, муниципальных и корпоративных заказчиков по процедурам размещения заказов;
- подготовка учебных и научных материалов;
- организация учебных мероприятий;
- чтение лекций по процедурам государственных и муниципальных закупок в России.

4. **Август 2004 г. — октябрь 2004 г.**– Фонд «Школа Здоровья» (некоммерческая организация), коммерческий директор. Основной функционал:

- управленческий учет.

5. Май 2000 г. — август 2004 г. — Исполнительная дирекция ««Дети России» по федеральным целевым программам и проектам, направленным на улучшение положения детей в России, модернизации и информатизации образования» Министерства образования Российской Федерации, заместитель директора и руководитель конкурсного отдела. Основной функционал:

- координация работы экспертных групп по экспертизе конкурсных заявок по процедуре открытого конкурса, взаимодействие с государственными учреждениями (Министерство труда и социального развития РФ, Министерство культуры РФ, Госкомспорт РФ, органы управления образования субъектов РФ и др.),
- участие в проекте по системе бюджетирования, ориентированного на результат, совместно с Центром фискальной политики и Нидерландским экономическим институтом,
- участие в проектах ЮНЕСКО, связанных с социальной реабилитацией детей-сирот в России,
- разработка проектов конкурсных документаций на закупку компьютерного оборудования, спортивного оборудования и инвентаря, бытового оборудования,

реабилитационного, игрового и профилактического оборудования, автотранспорта и т.д.

- подготовка и организация более 50 открытых конкурсов по федеральным целевым программам "Дети России", "Комплексные меры противодействия злоупотреблению наркотиками и их незаконному обороту", "Федеральная программа развития образования", "Развитие единой образовательной информационной среды (2001 – 2005)", "Формирование установок толерантного сознания и профилактика экстремизма в российском обществе (2001-2005 годы)", по проектам "Компьютеризация сельских школ Российской Федерации – 2001 и 2004" и "Оснащение спортивным оборудованием и инвентарем общеобразовательных школ Российской Федерации";
- организация координационных советов по федеральной целевой программе «Дети-сироты» 2002, 2001 годы;
- организация Всероссийских обучающих семинаров «Внедрение современных методов оздоровления детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей», проводимых в рамках Федеральной целевой программы «Дети-сироты» в 2002 г. в г. Владимире, в 2001 г. в г. Калуге;
- организация ежегодных обучающих семинаров для работников Школ-здоровья в рамках Федеральной целевой программы «Дети Чернобыля» с 2000 г. по 2004 гг.

Лектор всероссийских спутниковых онлайн-семинаров, проводимых компанией «Гарант», по проблемам размещения государственных, муниципальных и корпоративных заказов (с 2007 г. свыше 30 семинаров)

1. **29.06.2020** «Практика применения 44 и 223 законов. Сложные вопросы»
2. **26.03.2020** «Практика применения 223-ФЗ в 2019-2020 годах»
3. **17.12.2019** «Изменения регулирования государственного заказа в IV квартале 2019 года и подготовка к будущим изменениям 2020 года»
4. **27.03.2019** «Типовые ошибки заказчиков при разработке положения о закупках»
5. **05.09.2019** «Нерешенные проблемы контрактной системы»
6. **18.12.2018** «Закупки по 223-ФЗ с 01.01.2019: что нового»
7. **05.09.2018 «**Импортозамещение (национальный режим) в контексте изменений 2018 года. Практика применения в 44-ФЗ и 223-ФЗ»
8. **27.03.2018** «Последние новации законодательства о закупках отдельных видов юридических лиц. Подходы к корректировке Положения о закупке»
9. **08.11.2017** «Реформа госзаказа в 2017 году: настоящее и будущее»
10. **06.09.2017** «Особенности закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства»
11. **22.03.2017** «Изменения в законодательстве о закупках (223-ФЗ) с 01.01.2017»
12. **02.11.2016** «Теория и практика применения 223-ФЗ в 2016 году»
13. **08.09.2016** «Планирование закупок на 2017 год»

14. **05.11.2015** «Итоги реализации контрактной системы в 2015 году»
15. **03.09.2015** «Реформа корпоративного заказа в 2015 году»
16. **04.06.2015** «'Закупки по 223-ФЗ с учётом последних изменений в ГК РФ»'.
17. **16.04.2015** «Итоги реализации контрактной системы за 2014 год. Противоречия в административной и арбитражной практике»
18. **18.03.2015** «Реализация новелл законодательства о корпоративном заказе»
19. **13.11.2014** «Ближайшие изменения корпоративного заказа»
20. **04.09.2014** «Электронные конкурсы и котировки в госзаказе. Перспективы реализации»
21. **15.05.2014** «Итоги реализации Контрактной системы в I квартале 2014 года»
22. **10.04.2014** «Корпоративные закупки: ближайшие изменения и опыт осуществления»
23. **06.02.2014** «Нормативная правовая база реализации Контрактной системы»
24. **20.11.2013** «Особенности заключения и исполнения контрактов в Контрактной системе»
25. **26.09.2013** «Особенности проведения способов закупки в Контрактной системе»
26. **25.04.2013** «Подготовка организации к переходу на Контрактную систему»
27. **11.03.2013** «Итоги первого года реализации 223-ФЗ: только практика!»
28. **29.11.2012** «Федеральная контрактная система: уже скоро!»
29. **06.09.2012** «223-ФЗ: первые итоги реализации»
30. **18.05.2012** «Реформа государственного и корпоративного заказа в I полугодии 2012 года»
31. **02.02.2012 «**Оптимизация закупочной деятельности в соответствии с 223-ФЗ от 18 июля 2011г.»
32. **19.10.2011** «Настоящее и будущее государственных и корпоративных закупок»
33. **01.06.2011** «Госзакупки. Электронные торги. Как работать на электронных торговых площадках»
34. **23.06.2010** «Порядок оценки и сопоставление заявок на участие в конкурсе. Электронные аукционы. Коллизии Главы 3.1. и пути их решения»
35. **11.03.2010** «Новые аспекты реформы законодательства в сфере размещения заказа для государственных и муниципальных нужд»
36. **29.10.2009** «Реформа госзаказа. Последние изменения законодательства (94-ФЗ и КОАП). Электронные аукционы»
37. **26.03.2009** «Реформа законодательства о госзакупках»
38. **08.10.2008** «Последние изменения законодательства в сфере размещения заказов»
39. **11.10.2007** «Изменения в процедурах размещения заказа: конкурсы, аукционы, запросы котировок для государственных и муниципальных нужд в 2007 году»
40. **21.02.2007** «Правила и процедуры размещения государственных и муниципальных заказов, путем проведения конкурса. Федеральный закон от 21.07.2005 г. N 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» (с изменениями от 31 декабря 2005 г., 27 июля 2006 г.)"

Модератор на всероссийских и международных мероприятиях

- **2018 год** — спикер и модератор секции «Корпоративные закупки по 223-ФЗ» II Санкт-Петербургского межрегионального Форума контрактных отношений. Санкт-Петербург 23-24 августа 2018.
- **2017 год** — сомодератор Дискуссии «Совершенствование механизмов закупок лекарственных средств и медицинского оборудования – приоритетный вектор развития в сфере социальной политики государства» XIII Всероссийского Форума-выставки «ГОСЗАКАЗ. За Честные закупки.» Москва 5-7 апреля 2017 года.
- **2017 год** — модератор V Всероссийской практической конференции-семинара «Корпоративные закупки — 2017: практика применения федерального закона № 223-ФЗ. Круглого стола «Импортозамещение при применении Закона № 223 (практика применения постановления Правительства № 925)» 16–17 марта 2017 г.
- **2015 год** — модератор конференции «223-ФЗ — корпоративные закупки в интересах страны» XI Всероссийского Форума-выставки «ГОСЗАКАЗ. За честные закупки». Москва 11–13 марта 2015 г.
- **2014 год** — модератор сессии «Корпоративные закупки. Что принес 223-ФЗ?» 10-го юбилейного Всероссийского Форума-выставки «ГОСЗАКАЗ-2014». Москва, 23–25 апреля 2014 г.
- **2013 год** — модератор секции «Законодательное регулирование закупок в ОПК. Специфика закупок в оборонном комплексе» Первой Всероссийской конференции «Закупки в оборонно-промышленном комплексе. Москва, 21 ноября 2013 г.
- **2012 год** — модератор совместной конференции ЗАО «Сбербанк-АСТ», Компании «НОРБИТ» и Ассоциации электронных торговых площадок «Практика работы заказчиков, поставщиков и подрядчиков в рамках Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- **2008 год** — модератор секции «Кадровое обеспечение и аттестация закупочного персонала» II Международного форума «Государственные закупки: перспективы развития», проводимого МОО «Гильдия отечественных специалистов по государственному и муниципальному заказу»
- **председатель жюри республиканского конкурса** «ГОСЗАКАЗ — гарантия побед» — Республика Адыгея, 2014, 2015, 2016 годы.

Участие в реализации 16 проектов, в том числе в рамках Федеральных целевых программ, за период 2000–2008 гг.

Работа экспертом и консультантом

- **2016 г. — по настоящее время** — член Совещательного органа ОАО «Аэрофлот», отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок ПАО «Аэрофлот».
- **2014 г. — по настоящее время** — консультант ОАО «Аэрофлот», ОАО «РЖД», Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и др. компаний.
- **2013 г.** — консультант ОАО «Аэрофлот», ФГУП «Управление служебными зданиями».
- **2012 г.** — эксперт по проведению конкурентных процедур в ЗАО «Нортгаз», Санкт-петербургского государственного унитарного предприятия «Петербургский метрополитен»; консультант ОАО «Ростелеком», ОАО «Аэрофлот», ФАУ «Государственный центр «Безопасность полетов на воздушном транспорте», ГУП г. Санкт-Петербурга по обслуживанию иностранных представительств «Инпредсервис», ГУП «Моспроект-2 им. М.В. Посохина», ОАО «Тамбовский завод «Революционный труд», ФГУП Управление строительства № 30» и др. организаций; руководитель экспертной группы издания «Практика проведения закупок по 223-ФЗ» (по настоящее время).
- **2010 г.** — эксперт по проведению конкурсных процедур Департамента имущества г. Москвы.
- **2006–2008 гг.** — старший эксперт проекта «Public Procurement Reform II – Russian Federation» Project EuropeAid 122150/C/SV/RU.
- **2006 г.** — эксперт по мероприятию «Аудит эффективности деятельности органов исполнительной власти города Москвы в сфере размещения заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для городских нужд за 2005 год и первое полугодие 2006 года» Контрольно-счетной палаты Москвы.
- **2005 г.** — эксперт по проведению конкурсных процедур Росзарубежцентра.
- **2004 г.** — эксперт по оценке квалификации и проведению сравнительного анализа графика (квоты) Фонда социального страхования РФ; эксперт по проведению конкурсных процедур Министерством культуры и массовых коммуникаций РФ; эксперт по проведению экспертизы правильности проведения конкурсных процедур заказчиками Главной Военной Прокуратуры РФ.

Участие в научно-исследовательских работах по проблематике, связанной с размещением государственных, муниципальных и корпоративных заказов (с 2004 г. по 2010 г.)

- Разработка и внедрение системы аттестации закупочного персонала, включая Стандарт аттестации закупочного персонала, в том числе содержащий тестовый материал.
- Выполнение работ (оказание услуг) по обеспечению системной интеграции при создании и эксплуатации официального сайта Российской Федерации в сети Интернет для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для федеральных нужд, нужд субъектов Российской Федерации или муниципальных нужд.
- Исследование и разработка методов совершенствования механизмов внедрения базовых технологий в промышленное производство и их коммерциализация.
- Создание аналитической модели для оценки эффективности и прозрачности размещения государственных и муниципальных заказов с использованием автоматизированной информационной системы Единого реестра контрактов и торгов.
- Разработка технологий определения основных направлений развития и совершенствования Единой торговой площадки города Москвы.
- Оптимизация, моделирование и совершенствование организации процесса размещения заказов для государственных и муниципальных нужд города Москвы, осуществляемого с помощью аукционов, конкурсов, запросов котировок.
- Формирование методической основы системы управления размещением заказов для государственных и муниципальных нужд в городе Москве.
- Разработка Стандарта по формированию заказов и Стандарта по размещению заказов для закупки товаров, работ и услуг для нужд корпоративного заказчика.
- Анализ практики применения механизма обеспечения исполнения государственных и муниципальных контрактов.
- Мониторинг и выявление основных тенденций в реализации законодательства о размещении заказов.
- Исследования правоприменительной практики в целях эффективного размещении государственного заказа на разработку технологий сложных транспортных систем.
- Разработка предложений по формированию организационно-методической документации на основе нового законодательства о государственных закупках.
- Разработка требований для проектирования системы формирования и ведения реестра госзакупок. Разработка схемы информационных потоков для проектирования системы формирования, размещения и контроля исполнения государственного заказа.
- Разработка предложений по повышению эффективности и централизации закупок продукции и услуг в сфере информационных технологий для государственных нужд.
- Разработка методических рекомендаций по размещению заказов путем запроса котировок и размещению заказа у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в соответствии с Федеральным законом от 21 июля 2005 года № 94-ФЗ.

- Разработка системы критериальной оценки, регламентов определения эффективности и анализ использования бюджетных и внебюджетных средств при размещении заказов в системе Роспрома.
- Разработка организационной модели взаимодействия Фонда социального страхования Российской Федерации и его исполнительных органов с организациями, осуществляющими обеспечение льготной категории граждан в рамках Федерального закона от 22.08.2004 №122ФЗ.
- Отработка методологии отбора санитарно-курортных учреждений для лечения льготных категорий граждан.
- Мониторинг реализации мер государственной помощи по санитарно-курортному лечению льготных категорий граждан Российской Федерации.

Дополнительная информация

1. Член-корреспондент Российской академии естественных наук (РАЕН) по секции «Ноосферные технологии».
2. Член рабочей группы Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам совершенствовании государственных закупок и государственных инвестиций (2013–2015 гг.)
3. Член рабочей группы по развитию системы закупок города Москвы (2013 г.).
4. Член межведомственной рабочей группы Министерства экономического развития Российской Федерации по программе пилотных проектов в субъектах Российской Федерации по формированию федеральной контрактной системы (2010 г.).
5. Член методического совета Росфиннадзора по вопросам применения законодательства Российской Федерации и иных нормативных правовых актов Российской Федерации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» (2005–2006 г.).
6. Член рабочей группы Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации для разработки дополнительной профессиональной образовательной программы «Управление, размещение, обеспечение государственных и муниципальных заказов» по уровням подготовки, по экспертизе проектов нормативных и методических актов о развитии системы обучения специалистов по управлению государственными и муниципальными закупками» (2005 г.).